

Wirkungsorientierung als Schlüssel für evidenzbasierten Einkauf

*5. Jahreskonferenz Netzwerk bessere Rechtsetzung und
Bürokratieabbau*

Helena Klöhr

02.10.2024

Agenda

- 1 Das öffentliche Einkaufswesen
- 2 Wirkungsorientierung und ihr Nutzen
- 3 Wirkungsorientierter Einkauf
- 4 Wirkungsorientierter Einkauf in der handlungsfähigen Verwaltung
- 5 Praxisbeispiel: X-Creation

1. Öffentlicher Einkauf

Einkauf 2024

Das öffentliche Einkaufswesen in Deutschland ist teuer, komplex und nicht resilient.

Das hat negative Auswirkungen auf:



Gesellschaft



Wirtschaft



Politik

Gesellschaftliche Auswirkungen



Medikamente

Verzögerungen beim Einkauf von medizinischen Geräten oder Arzneimitteln



Infrastruktur

Verzögerungen bei der Instandhaltung und Entwicklung der öffentlichen Infrastruktur



Ungleichheit

Gesellschaftsgruppen können von öffentlichen Aufträgen und Investitionen ausgeschlossen werden



Wirtschaftliche Auswirkungen



Innovationskraft

Es wird nicht nach innovativen Ideen, sondern nach einfachen Lösungen ausgeschrieben



Wettbewerbsfähigkeit

Ausschreibungen sind so komplex, dass sich viele Unternehmen gar nicht erst beteiligen



Wachstum

Verzögerungen können zu einem Rückgang der Investitionen und des Wirtschaftswachstums führen



Politische Auswirkungen



Verteidigung

Es findet Krieg in Europa statt und wir sind nicht verteidigungsfähig



Verantwortung

Verantwortungsvoller und nachhaltiger Umgang mit Steuergeld



Radikalisierung

Polarisierung der Gesellschaft an den rechten und linken Rändern



2. Wirkungsorientierung und ihr Nutzen

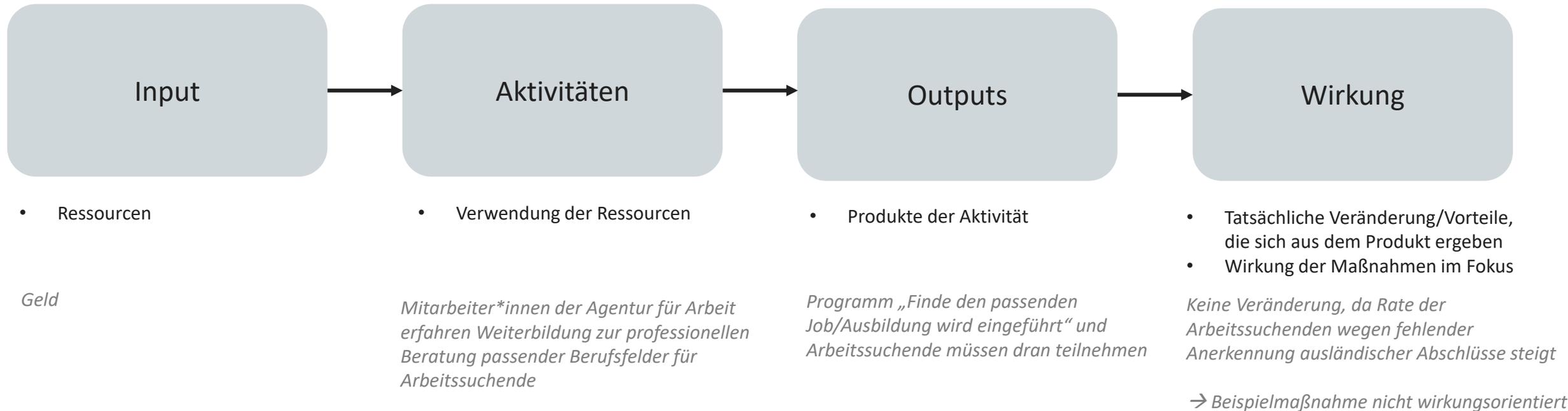
Timeline – Evolution der Wirkungsorientierung



2. Wirkungsorientierung und ihr Nutzen

Definition und Herkunft des Begriffs

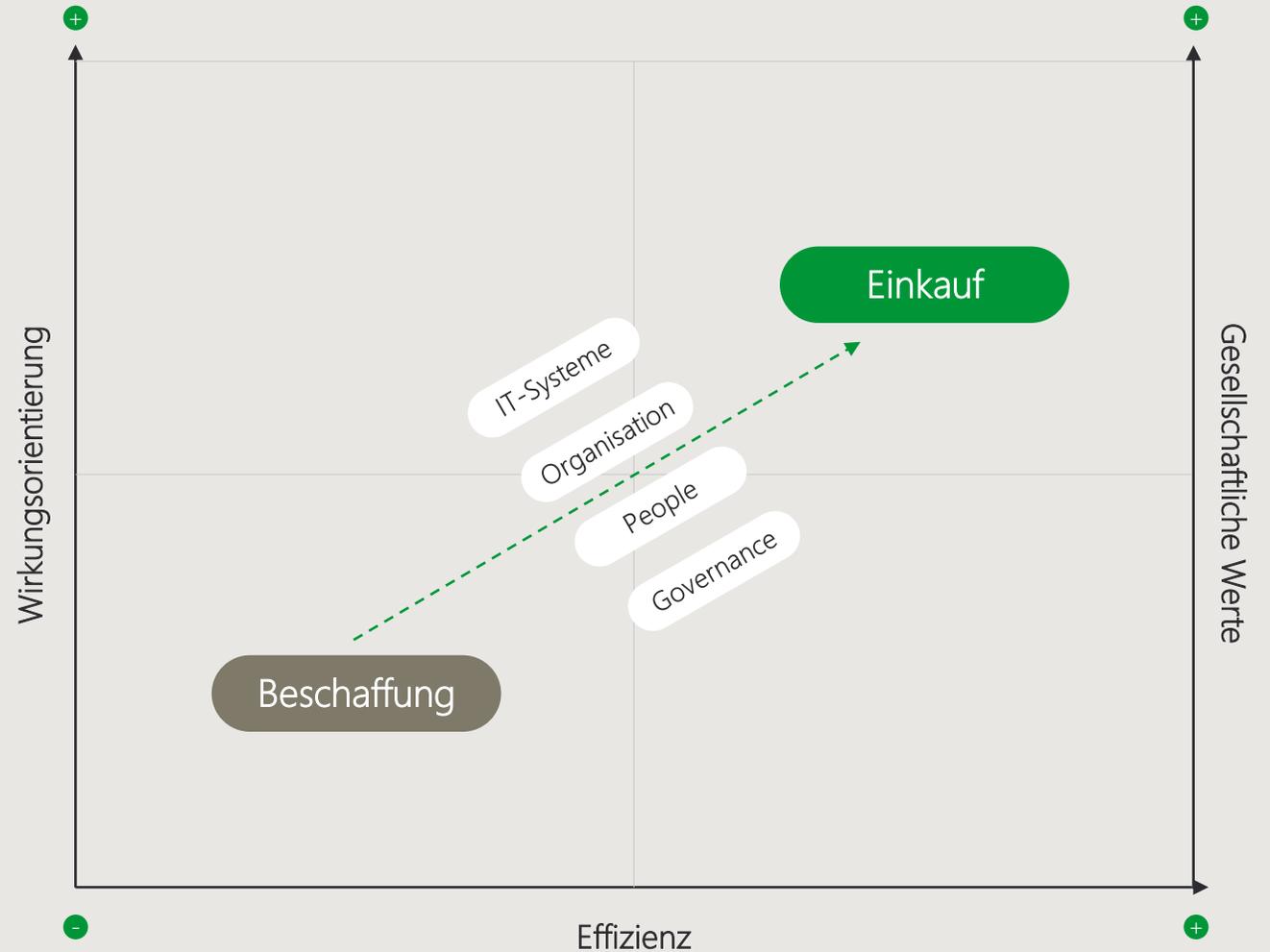
- Grundlegendes Konzept der Wirkungsorientierung ist alt und wird seit den 60ern in gemeinnützigen Organisationen und im Bereich sozialer Arbeit angewandt und ist dort verbreitet (**Wirkungsorientierte Steuerung**)



3. Wirkungsorientierter Einkauf

Die Beschaffung muss sich zum Einkauf weiterentwickeln

- Heutige öffentliche Beschaffung legt Wert auf die „Effizienz“ in der Ausführung der gemeldeten Bedarfe
- Zukünftige Anforderung ist vor allem die Wirkungsorientierung. Dies ist mit einer reinen effizienten Beschaffung nicht möglich.
- Das **Mindset** muss sich ändern **von** Effizienz in der **Beschaffung** hin **zu** einer effizienten Wirkungsorientierung. Das ist in der öffentlichen Verwaltung der **Einkauf!**
- Der Einkauf **unterstützt** die Einhaltung der **gesellschaftlichen Werte** in Deutschland



Dreistufiges Modell zur Erfassung des Stands und des Zielbilds des öffentlichen Einkaufs in Deutschland

PHASE 01

Beschaffung

IST - Stand

- Geringer Beitrag zu Gesellschaft, Politik und Wirtschaft
- Operative Beschaffung
- Ziel: Waren und Dienstleistungen kostengünstig und effizient zu beschaffen

PHASE 02

Datengetriebener Einkauf

SOLL - Bild

- Öffentlicher Einkauf wird für Gruppen außerhalb der Verwaltung sichtbar
- Etablierung eines datengetriebenen Einkaufs, aus dem hervorgeht, wo das Geld hin fließt und strategische Beschaffung/Entscheidungen datenbasiert ermöglicht
- Hohe Transparenz des Einkaufsverhalten

VISION

Wirkungsorientierter Einkauf

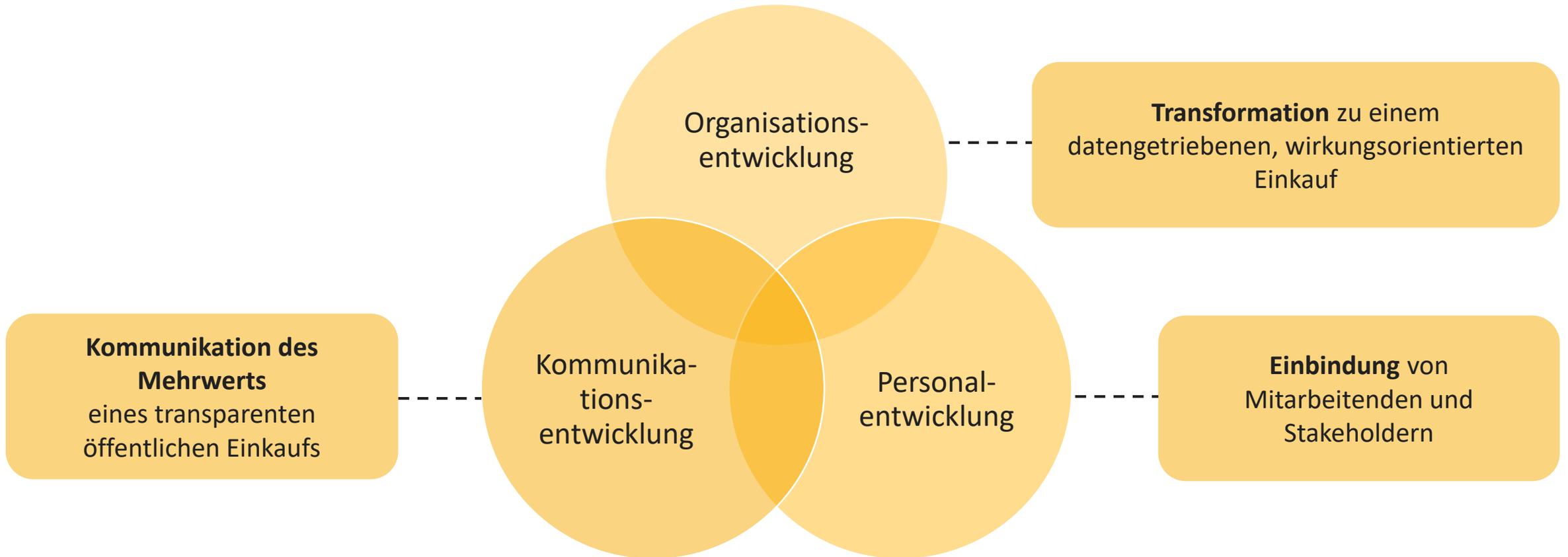
SOLL - Bild

- Spürbare Veränderung für Politik und Gesellschaft durch Einkauf
- Es kann nachvollzogen und verstanden werden, wofür Steuergeld verwendet wird
- Einsatz vom öffentlichen Einkauf zur Behebung gesellschaftlicher Anliegen und Stärkung des Vertrauens in die Politik
- Demokratie resilienter gestalten

WIRKUNGS GRAD



4. Wirkungsorientierter Einkauf in der handlungsfähigen Verwaltung



Weitere Informationen: Klöhr, Helena (12.06.2024), *An der Wirkung orientieren*, Future4Public:
<https://f4p.online/2024/06/12/wirkungsorientierung/>

5. Praxisbeispiel: X- Creation

**Climate Change is real –
Solve climate change
with technology**



ESG Reporting mit Einkaufstransaktionsdaten

Challenge

Compliance

Verpflichtung zur Nachhaltigkeitsberichterstattung

- Gesteigerte Berichtserstattungspflichten
- Erfassung der Daten **manuell** in Formularen
- **Komplexität** und Vielfalt der Vorgaben
- Pflicht zur **Maßnahmenableitung**
- **Greenwashing**

Resilienz

Eingeschränkte Handlungs- und Widerstandsfähigkeit

- Entscheidungsfindung auf **Meta-Ebene**
- Keine Aussage über **Auswirkungen** von Handlungsvorgaben
- Berichterstattung auf Basis von Befragungen und nicht auf **Transaktionen**
- **Risiken** werden zu spät erkannt (Insolvenz)

Lösung

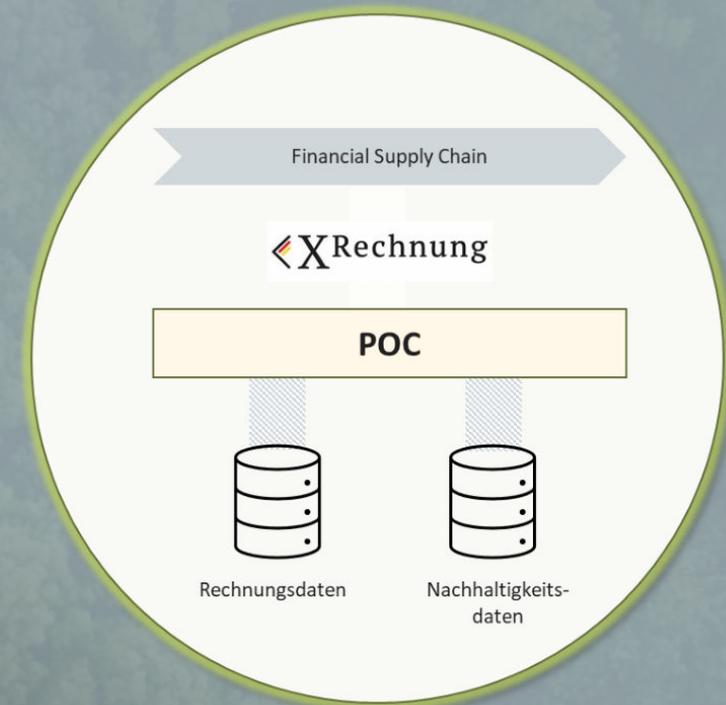
73%

Der Unternehmen wissen nicht, wie Sie ESG (European Sustainability Reporting Standards)-Daten erheben, analysieren und für die Berichterstattung verwenden¹

Kombination von Daten aus **Einkaufstransaktionen** auf Basis des X-Rechnungsstandards mit **Nachhaltigkeitsdaten** für Öffentlichen Verwaltung und Privatwirtschaft für die **Nachhaltigkeitsberichterstattung**. Aufbereitung der Daten im Dashboard.

- **Kostensparnis** | Automatisierte Datenerhebung
- **Sicherheit** | Gesteigerte Datenqualität und –tiefe aufgrund Verwendung eines **Standards**
- **Transparenz** | **Real-Time** Auswertung

USP



Perspektive - Der Weg zum nachhaltigen Handeln - Kreislaufwirtschaft



Wie wirken sich Entscheidungen auf mein Nachhaltigkeitsreporting aus?

Wie erfülle ich die Pflicht zur Nachhaltigkeitsberichtserstattung?

Welche Konsequenzen hat die Pflicht zur Nachhaltigkeitsberichterstattung?



Mail:
h.kloehr@bonpago.de
LinkedIn: Helena Klöhr



Helena Klöhr,
Consultant,
Bonpago GmbH



Telefon:
+49 151 440 22573